

Administracion3

Pasos típicos de la planeación

1.- Análisis situacional

Limitaciones de tiempo y recursos.

Recopilar, interpretar y resumir información.

Pasado, presente, futuro.....

Fortalezas internas.

Influencias del ambiente externo.

2.- Metas y planes alternativos

Metas: Propósitos o fines que el administrador desea alcanzar, deben ser realistas, retadoras y realistas

Planes: Acciones o medios que los administradores utilizan para lograr las metas de la organización.

Planes alternativos: son utilizados cuando los planes principales por alguna razón se detienen; igual son utilizados para alcanzar la misma meta.

3.- Evaluación de metas y planes

Evaluar ventajas, desventajas y efectos potenciales.

Jerarquizar

Eliminar

4.- Selección de metas y planes

Planes y metas mas adecuados y factibles.

Pasos alternativos de generación, evaluación y selección: **escenarios** (*panorama que describe un conjunto particular de situaciones futuras*).

5.- Implementación

Administradores y empleados deben entender el plan.

Contar con recursos.

Motivación: comisiones, salarios, promociones, bonos.

6.- Monitoreo y control

El monitoreo se realiza de acuerdo a las metas y planes.

Se desarrollan sistemas de control para seguir los resultados para tomarlos como referencia.

Tipos de planes

Planes de un solo uso

Alcanzar metas que no se repetirán a futuro

Planes permanentes

Actividades continuas.

Alcanzar conjunto duradero de metas.

Convierten en políticas

Planes de contingencia

por si acaso"

Planes iniciales fracasan.

Demandan cambio externamente

Niveles de planeación

Planeación estratégica

Conjunto de procedimientos para la toma de decisiones respecto de las metas y estrategias de la organización a largo plazo.

QUE DEBE HACERSE EN UNA DETERMINADA SITUACION

Planeación táctica

Conjunto de procedimientos para traducir metas y planes estratégicos amplios en metas y planes específicos que sean relevantes para una parte identificada de la organización, como el área funcional de comercialización.

COMO LLEVAMOS ACABO NUESTROS PLANES

Planeación operativa

Proceso que se aplica para elaborar los procedimientos y procesos específicos que se requieren en los niveles inferiores de la organización.